

PARTE PRIMA
REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI
E RISORSE ATTIVATE



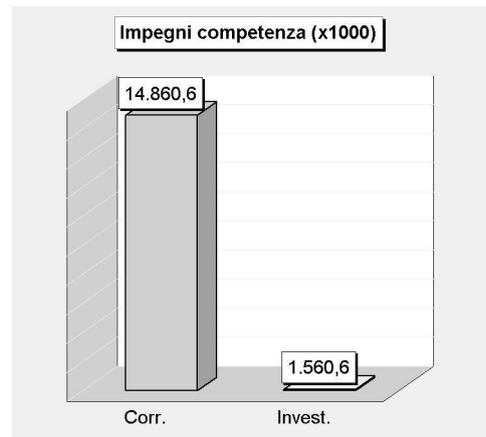
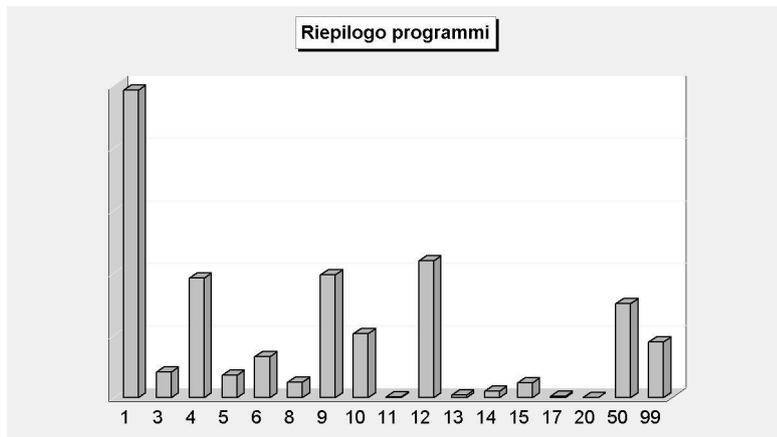
**PROGRAMMAZIONE
DELLE USCITE
E RENDICONTO 2014**



IL CONSUNTIVO LETTO PER PROGRAMMI O MISSIONI

La relazione programmatica, il documento unico di programmazione (DUP) o qualsiasi altro documento ad indirizzo generale, sono strumenti di orientamento politico e programmatico mediante il quale il consiglio, organo che rappresenta la collettività locale, individua quali saranno gli obiettivi generali da perseguire nel successivo triennio. La lettura del bilancio per programmi (D.Lgs.77/95) o quella simile articolata per missioni e programmi (D.Lgs.118/11) permette di associare l'obiettivo strategico alla rispettiva dotazione finanziaria: è il quadro sintetico che riconduce la creatività politica alla rigida legge degli equilibri di bilancio. I programmi di spesa, comunque denominati e aggregati, sono quindi i punti di riferimento con i quali misurare, una volta ultimato l'esercizio, l'efficacia dell'azione intrapresa. Questi, possono essere costituiti da spesa di parte corrente, che comprende gli interventi di funzionamento, la restituzione del capitale mutuato o delle anticipazioni, e il comparto degli investimenti, con le uscite in conto capitale e l'incremento di attività finanziarie. Partendo da questa premessa, la tabella riporta l'elenco dei vari programmi di spesa (missioni) gestiti nell'anno mentre, nei capitoli che seguono, l'argomento sarà nuovamente ripreso per concentrare l'analisi su due aspetti importanti della gestione:

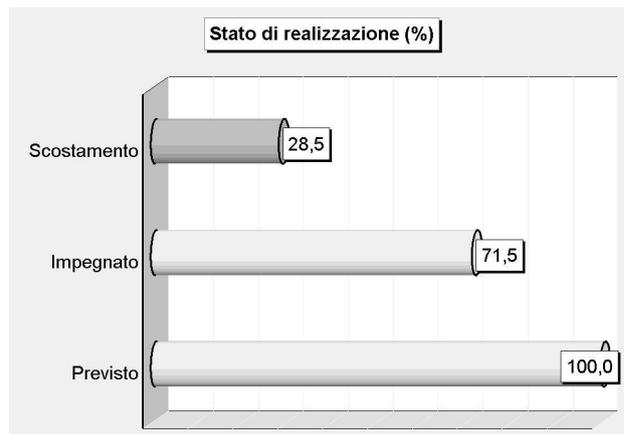
- Lo stato di realizzazione dei programmi (D.Lgs.77/95) o dei gruppi di omogenei di programmi raggruppati in missioni (D.Lgs.118/11), inteso come lo scostamento che si è verificato tra la previsione e l'impegno della spesa;
- Il grado di ultimazione degli stessi aggregati, visto come lo scostamento tra l'impegno e il relativo pagamento.



Composizione dei programmi 2014 (Denominazione)	Impegni di competenza		Totale
	Corrente	Investimenti	
1 Servizi istituz., generali e di gestione	4.763.754,96	143.666,83	4.907.421,79
3 Ordine pubblico e sicurezza	402.884,72	0,00	402.884,72
4 Istruzione e diritto allo studio	1.515.762,35	393.554,38	1.909.316,73
5 Tutela e valorizz.beni e attiv.culturali	310.381,41	42.150,26	352.531,67
6 Polit. giovanili, sport e tempo libero	438.652,20	210.397,14	649.049,34
8 Assetto territorio ed edilizia abitativa	243.029,22	0,00	243.029,22
9 Sviluppo sosten. e tutel. territ. e amb.	1.923.206,57	36.573,79	1.959.780,36
10 Trasporti e diritto alla mobilità	774.553,77	241.533,46	1.016.087,23
11 Soccorso civile	7.487,48	0,00	7.487,48
12 Diritti sociali, pol. sociali e famiglia	1.710.278,38	476.180,97	2.186.459,35
13 Tutela della salute	39.021,62	0,00	39.021,62
14 Sviluppo economico e competitività	104.982,45	0,00	104.982,45
15 Politiche lavoro e formazione profess.	233.442,68	0,00	233.442,68
17 Energia e diversific. fonti energetiche	4.000,00	16.506,67	20.506,67
20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	1.501.433,39	0,00	1.501.433,39
99 Servizi per conto terzi	887.726,02	0,00	887.726,02
Programmi effettivi di spesa	14.860.597,22	1.560.563,50	16.421.160,72
Disavanzo di amministrazione			0,00
Totale delle risorse impiegate nei programmi			16.421.160,72

STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI DI SPESA

L'esito finanziario della programmazione è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti elementari di ogni programma (D.Lgs.77/95) o missione (D.lgs.118/11): la spesa corrente, con gli interventi di funzionamento, la restituzione del debito o delle anticipazioni, e le spese per investimento, comprensive dell'incremento delle attività finanziarie. Ogni verifica sull'andamento della gestione che si fondi, come in questo caso, sull'osservazione del grado di realizzo non può ignorare l'importanza di questi elementi. La *percentuale di realizzo* degli investimenti dipende dal verificarsi di fattori esterni che possono anche essere estranei alla volontà dall'ente. E' il caso dei lavori pubblici che si intendeva finanziare con contributi in conto capitale, dove la fattibilità dell'investimento era però subordinata alla concessione dei relativi mezzi.



Un basso grado di realizzazione, pertanto, può dipendere dalla mancata concessione di uno o più contributi di questo genere. La percentuale di realizzazione non è quindi l'unico elemento che va considerato per poter esprimere un giudizio sull'andamento nella gestione delle opere pubbliche. Anche il criterio di imputazione della spesa in base alla sua esigibilità può produrre uno scostamento tra lo stanziamento e il relativo impegno, generato, in questo caso, dall'avvenuta imputazione dell'impegno non in competenza di quell'anno ma in conto esercizi futuri, tramite la tecnica del fondo pluriennale vincolato (FPV).

A differenza della componente d'investimento, l'impegno delle risorse in parte corrente dipende spesso dalla capacità dell'ente di attivare rapidamente le procedure amministrative di acquisto dei fattori produttivi. Si tratta, in questo caso, di spese destinate alla gestione ordinaria. All'interno di ogni programma o di ciascuna missione, la percentuale di realizzazione della componente "spesa corrente" diventa quindi un elemento rappresentativo del grado di efficienza della PA. Come per gli investimenti, si verificano però alcune eccezioni che vanno considerate:

- All'interno delle spese correnti sono collocati gli stanziamenti finanziati con entrate "a specifica destinazione". La mancata concessione di questi contributi produce sia una minore entrata (stanziamento non accertato) che una economia di spesa (minore uscita). La carenza di impegno può quindi essere solo apparente;
- Una gestione tesa alla costante ricerca dell'economicità produce sicuramente un risparmio di risorse che, se immediatamente utilizzate, aumentano il volume della spesa corrente di quell'esercizio. Lo stesso fenomeno, ma rilevato solo a consuntivo, genera invece un'economia di spesa che influisce nella dimensione dell'avanzo di amministrazione. In questo caso, il mancato impegno ha avuto origine da un uso economico delle risorse che, non tempestivamente rilevato, ha prodotto invece a consuntivo un'economia di spesa;
- La strategia del comune può essere finalizzata al contenimento continuo della spesa corrente. Quello che nel precedente punto era un fenomeno occasionale si trasforma, in questa seconda ipotesi, in una sistematica ricerca di contenimento dei costi. I risultati di questo comportamento saranno visibili a consuntivo quando l'avanzo di gestione raggiungerà valori consistenti. Questa strategia è tesa a garantire nell'esercizio successivo un elevato grado di autofinanziamento degli investimenti che potranno così essere finanziati con mezzi propri e, più precisamente, nella forma di avanzo della gestione;

Il rimborso dei prestiti, a sua volta, composto dalla restituzione delle quote capitale per l'ammortamento dei mutui e dalla restituzione delle anticipazioni di cassa, può incidere sul risultato finale di ciascun aggregato in modo significativo. La restituzione dei prestiti contratti nei precedenti esercizi produce effetti sul risultato dei singoli programmi, ma solo dal punto di vista finanziario. Si tratta, infatti, di un'operazione priva di margine di discrezionalità, essendo la diretta conseguenza economico/patrimoniale di precedenti operazioni creditizie.

Il quadro successivo riporta lo stato di realizzazione dei programmi, eventualmente aggregati in missioni, fornendo le seguenti informazioni:

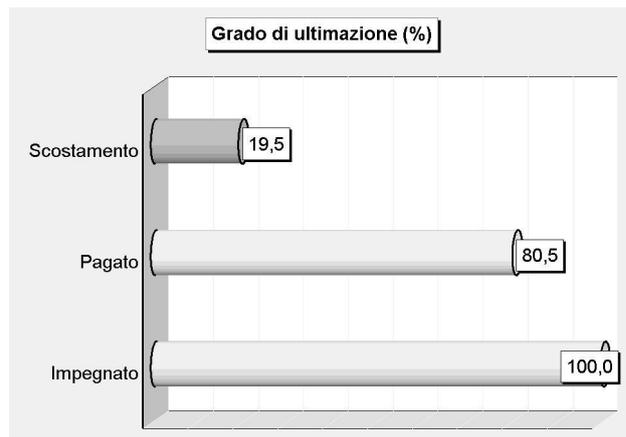
- Il *valore* complessivo di ogni programma o missione (totale);
- Le *risorse previste* in bilancio (stanziamenti finali) distinte da quelle effettivamente attivate (impegni competenza);
- La *destinazione* delle risorse al finanziamento della spesa corrente e degli investimenti;
- La *percentuale di realizzazione* (% impegnato) sia generale che per singole componenti.

Stato di realizzazione generale dei programmi 2014 (Denominazione dei programmi)	Competenza		% Impegnato
	Stanz. finali	Impegni	
Servizi istituz., generali e di gestione			
Spesa corrente	5.779.137,96	4.763.754,96	82,43 %
Spese per investimento	1.010.541,31	143.666,83	14,22 %
Totale programma	6.789.679,27	4.907.421,79	72,28 %

Ordine pubblico e sicurezza			
Spesa corrente	425.631,69	402.884,72	94,66 %
Spese per investimento	10.085,76	0,00	0,00 %
Totale programma	435.717,45	402.884,72	92,46 %
Istruzione e diritto allo studio			
Spesa corrente	1.563.410,58	1.515.762,35	96,95 %
Spese per investimento	1.260.113,96	393.554,38	31,23 %
Totale programma	2.823.524,54	1.909.316,73	67,62 %
Tutela e valorizz.beni e attiv.culturali			
Spesa corrente	348.435,20	310.381,41	89,08 %
Spese per investimento	449.604,75	42.150,26	9,37 %
Totale programma	798.039,95	352.531,67	44,17 %
Polit. giovanili, sport e tempo libero			
Spesa corrente	461.740,24	438.652,20	95,00 %
Spese per investimento	375.284,30	210.397,14	56,06 %
Totale programma	837.024,54	649.049,34	77,54 %
Assetto territorio ed edilizia abitativa			
Spesa corrente	269.579,92	243.029,22	90,15 %
Spese per investimento	7.296,18	0,00	0,00 %
Totale programma	276.876,10	243.029,22	87,78 %
Sviluppo sosten. e tutel. territ. e amb.			
Spesa corrente	1.970.144,20	1.923.206,57	97,62 %
Spese per investimento	230.159,80	36.573,79	15,89 %
Totale programma	2.200.304,00	1.959.780,36	89,07 %
Trasporti e diritto alla mobilità			
Spesa corrente	786.625,84	774.553,77	98,47 %
Spese per investimento	818.552,52	241.533,46	29,51 %
Totale programma	1.605.178,36	1.016.087,23	63,30 %
Soccorso civile			
Spesa corrente	12.433,44	7.487,48	60,22 %
Spese per investimento	983,63	0,00	0,00 %
Totale programma	13.417,07	7.487,48	55,81 %
Diritti sociali, pol. sociali e famiglia			
Spesa corrente	1.995.814,43	1.710.278,38	85,69 %
Spese per investimento	1.322.681,81	476.180,97	36,00 %
Totale programma	3.318.496,24	2.186.459,35	65,89 %
Tutela della salute			
Spesa corrente	46.958,55	39.021,62	83,10 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	46.958,55	39.021,62	83,10 %
Sviluppo economico e competitività			
Spesa corrente	114.918,54	104.982,45	91,35 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	114.918,54	104.982,45	91,35 %
Politiche lavoro e formazione profess.			
Spesa corrente	260.551,15	233.442,68	89,60 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	260.551,15	233.442,68	89,60 %
Energia e diversific. fonti energetiche			
Spesa corrente	4.000,00	4.000,00	100,00 %
Spese per investimento	369.340,91	16.506,67	4,47 %
Totale programma	373.340,91	20.506,67	5,49 %
Fondi e accantonamenti			
Spesa corrente	50.000,00	0,00	0,00 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	50.000,00	0,00	0,00 %
Debito pubblico			
Spesa corrente	1.501.439,00	1.501.433,39	100,00 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	1.501.439,00	1.501.433,39	100,00 %
Servizi per conto terzi			
Spesa corrente	1.506.349,53	887.726,02	58,93 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	1.506.349,53	887.726,02	58,93 %
Totale generale	22.951.815,20	16.421.160,72	71,55 %
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	
Totale delle risorse impiegate nei programmi	22.951.815,20	16.421.160,72	

GRADO DI ULTIMAZIONE DEI PROGRAMMI DI SPESA

Lo *stato di realizzazione* è forse l'indice più semplice per valutare l'efficacia della programmazione attuata. La tabella precedente forniva un'immediata immagine del volume di risorse attivate nell'esercizio per finanziare i singoli programmi di spesa. I dati indicati nella colonna degli impegni offrivano informazioni sul valore degli interventi assunti nel bilancio corrente ed investimenti. Ma la contabilità espone anche un'altro dato, seppure di minore importanza, utile per valutare l'andamento della gestione: il *grado di ultimazione* dei programmi attivati, inteso come il rapporto tra gli impegni di spesa ed i relativi pagamenti effettuati nello stesso esercizio. In una congiuntura economica dove non è facile disporre di liquidità, la velocità nei pagamenti è un indice della presenza o meno di questo elemento di criticità.



La capacità di ultimare il procedimento di spesa fino al completo pagamento delle obbligazioni assunte può diventare, solo per quanto riguarda la spesa corrente, uno degli indici da prendere in considerazione per valutare l'efficienza dell'apparato della PA. La velocità media con cui il comune paga i propri fornitori può influire sulla qualità dei servizi resi ma, soprattutto, sul prezzo di aggiudicazione praticato dai fornitori. Il giudizio di efficienza nella gestione dei programmi di spesa andrà però limitato alla sola componente "corrente". Le spese in C/capitale hanno di solito tempi di realizzo pluriennali e il volume dei pagamenti che si verificano nell'anno in cui viene attivata l'opera è privo di particolare significatività, e questo, anche a prescindere dai criteri di impegnabilità della spesa adottati.

Grado di ultimazione dei programmi 2014 (Denominazione dei programmi)	Competenza		% Pagato
	Impegni	Pagamenti	
Servizi istituz., generali e di gestione			
Spesa corrente	4.763.754,96	2.982.620,96	62,61 %
Spese per investimento	143.666,83	124.825,00	86,89 %
Totale programma	4.907.421,79	3.107.445,96	63,32 %
Ordine pubblico e sicurezza			
Spesa corrente	402.884,72	394.889,21	98,02 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	402.884,72	394.889,21	98,02 %
Istruzione e diritto allo studio			
Spesa corrente	1.515.762,35	1.285.952,12	84,84 %
Spese per investimento	393.554,38	387.869,40	98,56 %
Totale programma	1.909.316,73	1.673.821,52	87,67 %
Tutela e valorizz.beni e attiv.culturali			
Spesa corrente	310.381,41	235.035,74	75,72 %
Spese per investimento	42.150,26	42.150,26	100,00 %
Totale programma	352.531,67	277.186,00	78,63 %
Polit. giovanili, sport e tempo libero			
Spesa corrente	438.652,20	337.158,28	76,86 %
Spese per investimento	210.397,14	210.397,14	100,00 %
Totale programma	649.049,34	547.555,42	84,36 %
Assetto territorio ed edilizia abitativa			
Spesa corrente	243.029,22	219.493,27	90,32 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	243.029,22	219.493,27	90,32 %
Sviluppo sosten. e tutel. territ. e amb.			
Spesa corrente	1.923.206,57	1.536.722,05	79,90 %
Spese per investimento	36.573,79	25.175,33	68,83 %
Totale programma	1.959.780,36	1.561.897,38	79,70 %
Trasporti e diritto alla mobilità			
Spesa corrente	774.553,77	658.885,16	85,07 %
Spese per investimento	241.533,46	234.214,91	96,97 %
Totale programma	1.016.087,23	893.100,07	87,90 %
Soccorso civile			
Spesa corrente	7.487,48	5.665,92	75,67 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	7.487,48	5.665,92	75,67 %

Diritti sociali, pol. sociali e famiglia

Spesa corrente	1.710.278,38	1.486.172,80	86,90 %
Spese per investimento	476.180,97	464.591,94	97,57 %
Totale programma	2.186.459,35	1.950.764,74	89,22 %

Tutela della salute

Spesa corrente	39.021,62	20.106,19	51,53 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	39.021,62	20.106,19	51,53 %

Sviluppo economico e competitività

Spesa corrente	104.982,45	103.977,25	99,04 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	104.982,45	103.977,25	99,04 %

Politiche lavoro e formazione profess.

Spesa corrente	233.442,68	129.167,29	55,33 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	233.442,68	129.167,29	55,33 %

Energia e diversific. fonti energetiche

Spesa corrente	4.000,00	4.000,00	100,00 %
Spese per investimento	16.506,67	5.500,00	33,32 %
Totale programma	20.506,67	9.500,00	46,33 %

Fondi e accantonamenti

Spesa corrente	0,00	0,00	0,00 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	0,00	0,00	0,00 %

Debito pubblico

Spesa corrente	1.501.433,39	1.501.433,39	100,00 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	1.501.433,39	1.501.433,39	100,00 %

Servizi per conto terzi

Spesa corrente	887.726,02	828.009,06	93,27 %
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00 %
Totale programma	887.726,02	828.009,06	93,27 %

Totale generale	16.421.160,72	13.224.012,67	80,53 %
------------------------	----------------------	----------------------	----------------

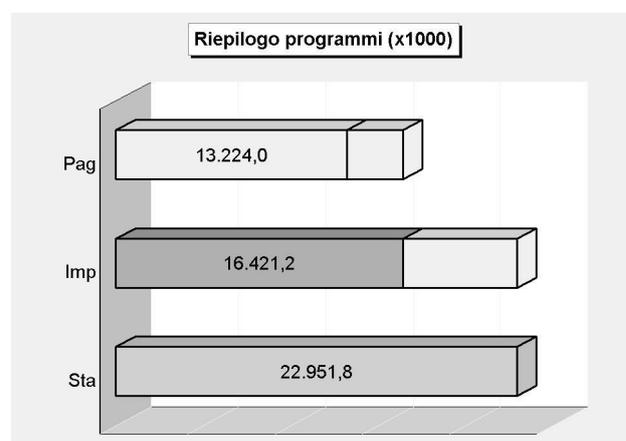
Disavanzo di amministrazione	0,00	-	
------------------------------	------	---	--

Totale delle risorse impiegate nei programmi	16.421.160,72	13.224.012,67	
---	----------------------	----------------------	--

PROGRAMMAZIONE POLITICA E GESTIONE

Le scelte in materia programmatica traggono origine da una valutazione realistica sulle disponibilità finanziarie e dalla successiva destinazione delle stesse al finanziamento di programmi che interessano la gestione corrente e in conto capitale. La norma contabile obbliga l'ente a strutturare il bilancio in modo da consentire la lettura per programmi (D.Lgs.77/95), oppure, a codificarlo sulla base di un complesso di programmi omogenei raggruppati in missioni (D.Lgs.118/11). La relazione programmatica o il documento unico di programmazione (DUP) di inizio esercizio, coniuga la capacità politica di prefigurare fini ambiziosi con la necessità di dimensionare, quegli stessi obiettivi, al volume di risorse realmente disponibili. Come conseguenza di ciò, la relazione al rendiconto va ad esporre i risultati raggiunti indicando il *grado di realizzazione* di quanto era stato a suo tempo programmato. Non si è in presenza, pertanto, di una sintesi esclusivamente economica e finanziaria ma di un documento di più ampio respiro dove la componente politica, che ha gestito nell'anno le risorse disponibili, espone al consiglio i risultati raggiunti. Nel corso dell'anno, la sensibilità politica di prefigurare obiettivi ambiziosi si è misurata con la complessa realtà in cui operano gli enti. Le difficoltà di ordine finanziario si sono sommate a quelle di origine legislativa ed i risultati raggiunti sono la conseguenza dell'effetto congiunto di questi due elementi. Come nel caso della relazione programmatica o del DUP, anche la relazione al rendiconto mira a rappresentare l'attitudine politica ad agire con comportamenti e finalità chiare ed evidenti. Il consigliere e il cittadino devono poter ritrovare in questo documento i lineamenti di un'amministrazione che ha agito traducendo gli obiettivi in altrettanti risultati.

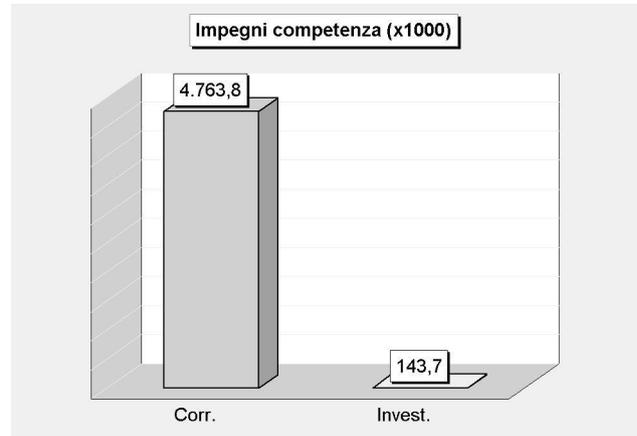
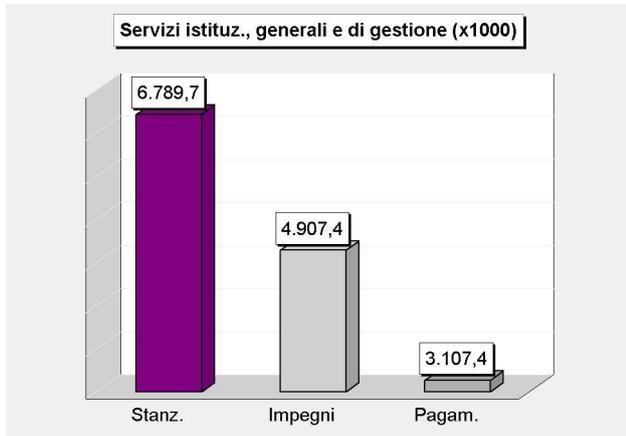
Nelle pagine seguenti saranno analizzati i singoli aggregati di spesa in cui si è articolata l'attività finanziaria durante l'esercizio, indicando i risultati finanziari conseguiti. I dati numerici saranno riportati sotto forma di stanziamenti finali, impegni e pagamenti (competenza). Come premessa a tutto ciò, la tabella riporta la denominazione attribuita ad ogni aggregato di spesa deliberato a inizio dell'esercizio, insieme con il richiamo all'eventuale responsabile.



PROGRAMMI 2014 (Denominazione)	RESPONSABILE (Riferimenti)
1 Servizi istituz., generali e di gestione	Alessandro Spinelli, Alessandra Boschi
3 Ordine pubblico e sicurezza	Mauro Floreancig
4 Istruzione e diritto allo studio	Daniela Bortoli
5 Tutela e valorizz.beni e attiv.culturali	Daniela Bortoli
6 Polit. giovanili, sport e tempo libero	Daniela Bortoli
8 Assetto territorio ed edilizia abitativa	Lidia Giorgessi
9 Sviluppo sosten. e tutel. territ. e amb.	Francesco Marciano
10 Trasporti e diritto alla mobilità	Francesco Marciano
11 Soccorso civile	Mauro Floreancig
12 Diritti sociali, pol. sociali e famiglia	Daniela Bortoli
13 Tutela della salute	Daniela Bortoli
14 Sviluppo economico e competitività	Maurizio Rossi
15 Politiche lavoro e formazione profess.	Daniela Bortoli
17 Energia e diversific. fonti energetiche	Francesco Marciano
20 Fondi e accantonamenti	Alessandra Boschi
50 Debito pubblico	Alessandra Boschi
99 Servizi per conto terzi	Alessandra Boschi

SERVIZI ISTITUZ., GENERALI E DI GESTIONE

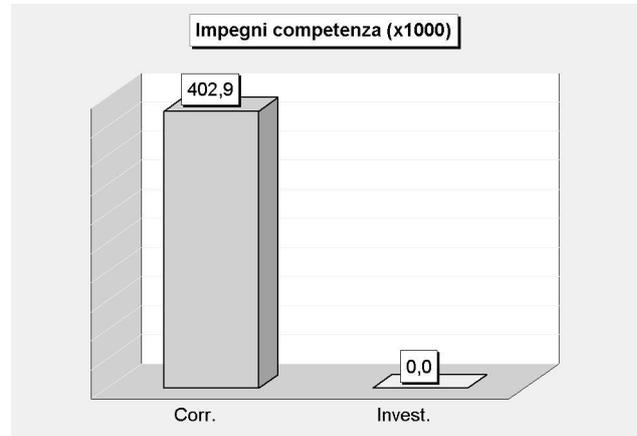
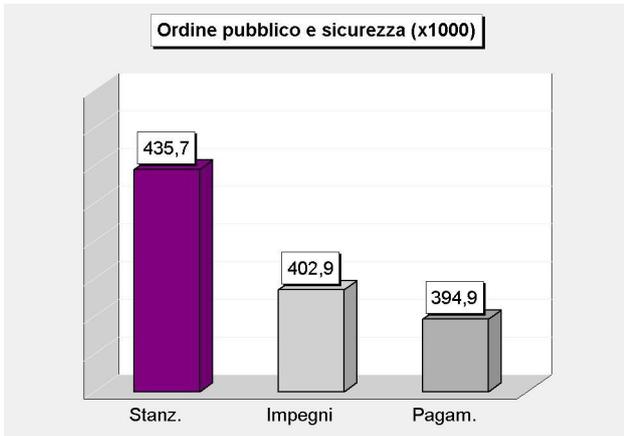
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



SERVIZI ISTITUZ., GENERALI E DI GESTIONE (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	5.779.137,96	4.763.754,96	2.982.620,96
Spese per investimento	1.010.541,31	143.666,83	124.825,00
Totale programma	6.789.679,27	4.907.421,79	3.107.445,96

ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

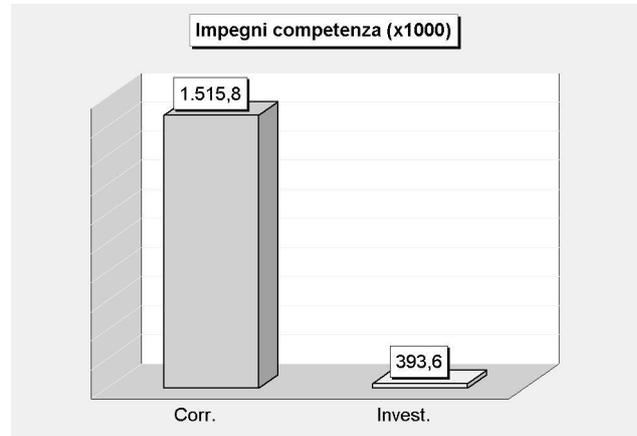
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	425.631,69	402.884,72	394.889,21
Spese per investimento	10.085,76	0,00	0,00
Totale programma	435.717,45	402.884,72	394.889,21

ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

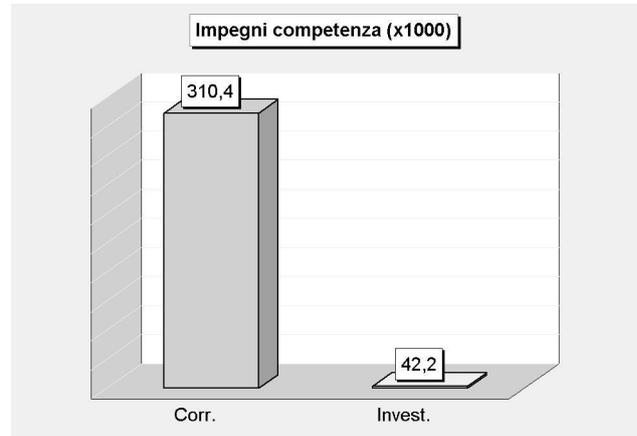
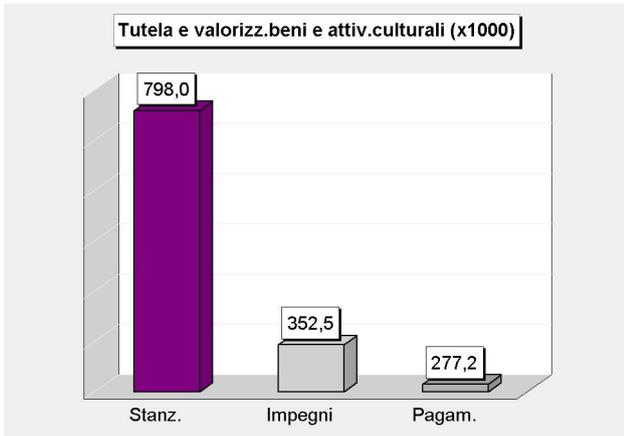
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	1.563.410,58	1.515.762,35	1.285.952,12
Spese per investimento	1.260.113,96	393.554,38	387.869,40
Totale programma	2.823.524,54	1.909.316,73	1.673.821,52

TUTELA E VALORIZZ.BENI E ATTIV.CULTURALI

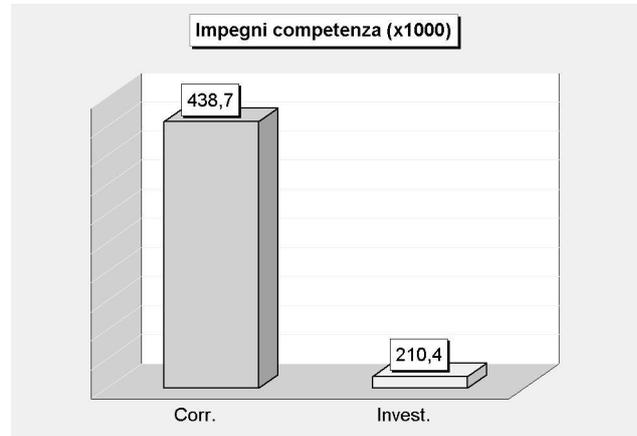
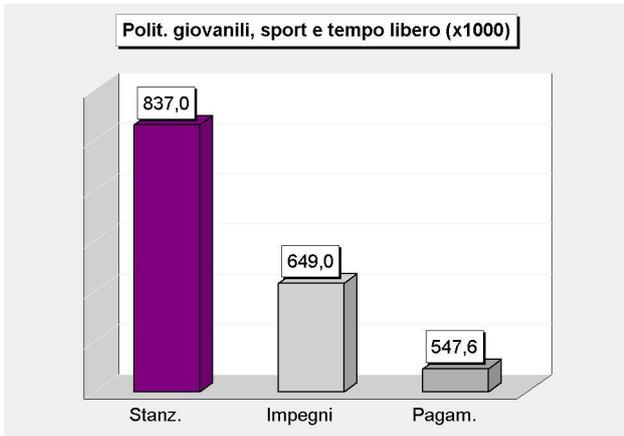
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



TUTELA E VALORIZZ.BENI E ATTIV.CULTURALI (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	348.435,20	310.381,41	235.035,74
Spese per investimento	449.604,75	42.150,26	42.150,26
Totale programma	798.039,95	352.531,67	277.186,00

POLIT. GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

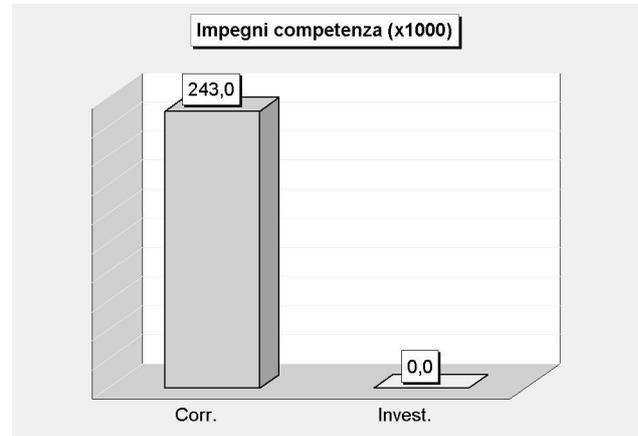
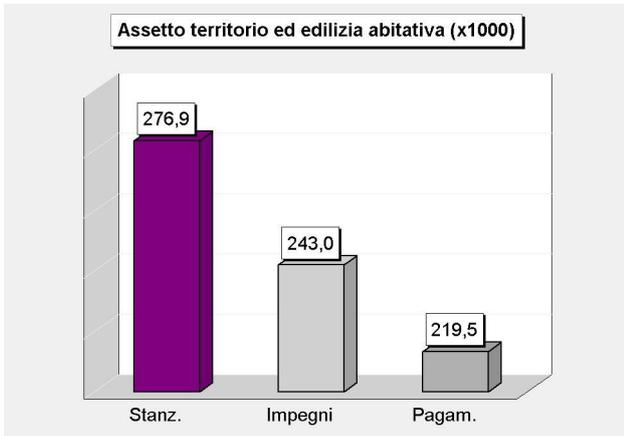
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



POLIT. GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	461.740,24	438.652,20	337.158,28
Spese per investimento	375.284,30	210.397,14	210.397,14
Totale programma	837.024,54	649.049,34	547.555,42

ASSETTO TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

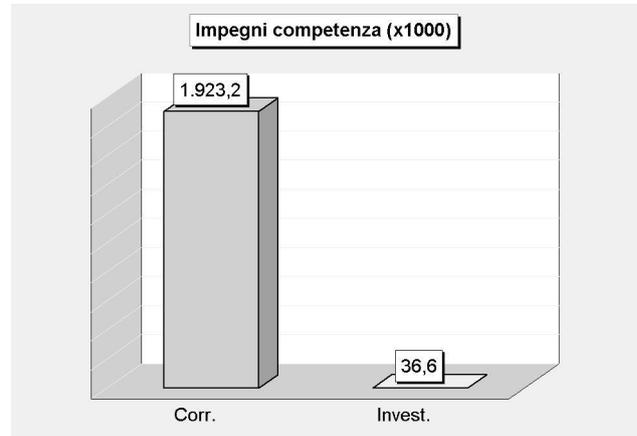
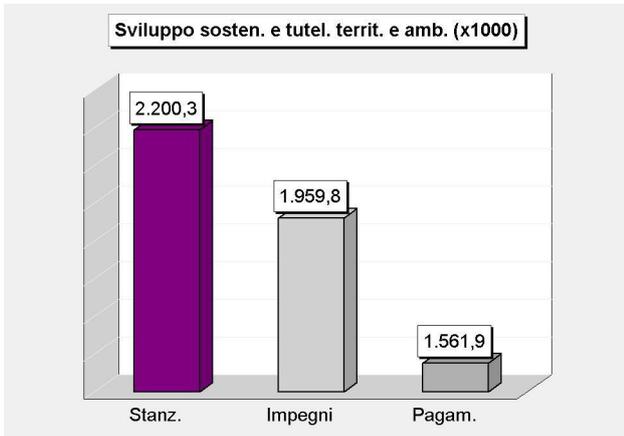
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



ASSETTO TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	269.579,92	243.029,22	219.493,27
Spese per investimento	7.296,18	0,00	0,00
Totale programma	276.876,10	243.029,22	219.493,27

SVILUPPO SOSTEN. E TUTEL. TERRIT. E AMB.

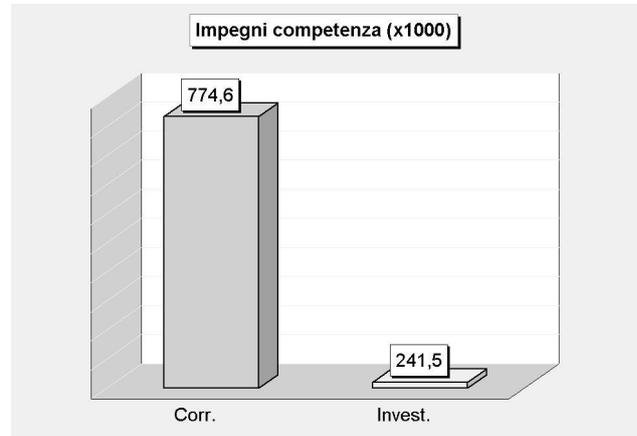
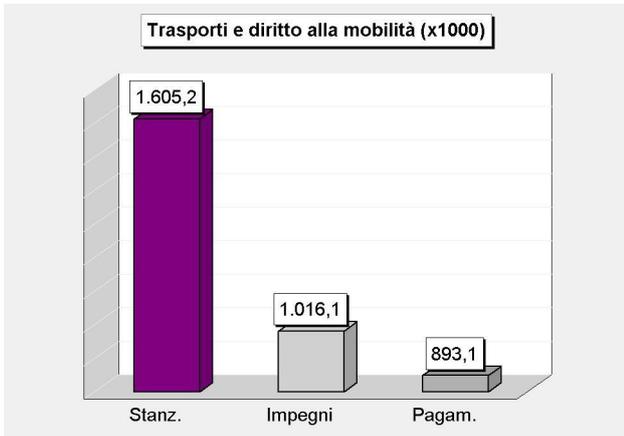
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



SVILUPPO SOSTEN. E TUTEL. TERRIT. E AMB. (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	1.970.144,20	1.923.206,57	1.536.722,05
Spese per investimento	230.159,80	36.573,79	25.175,33
Totale programma	2.200.304,00	1.959.780,36	1.561.897,38

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

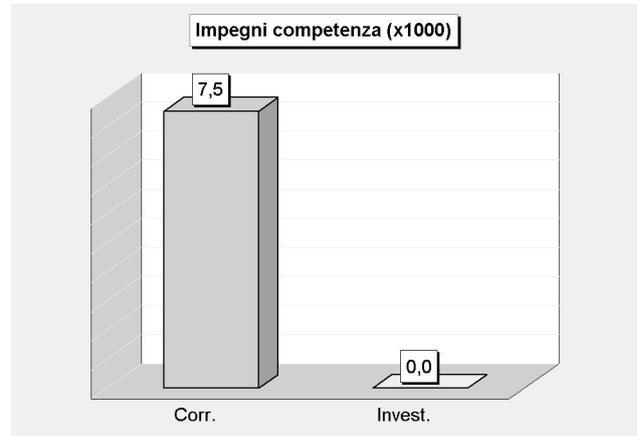
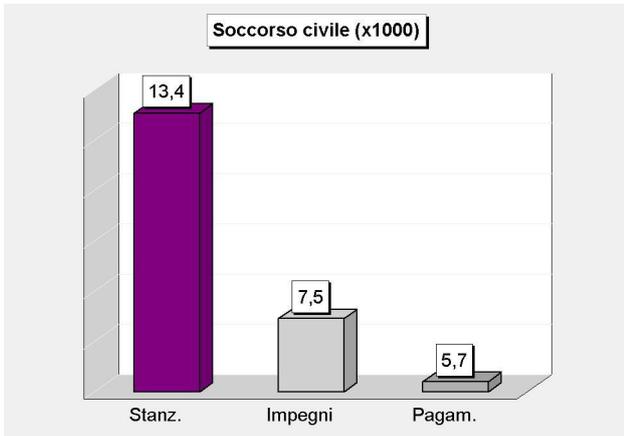
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	786.625,84	774.553,77	658.885,16
Spese per investimento	818.552,52	241.533,46	234.214,91
Totale programma	1.605.178,36	1.016.087,23	893.100,07

SOCCORSO CIVILE

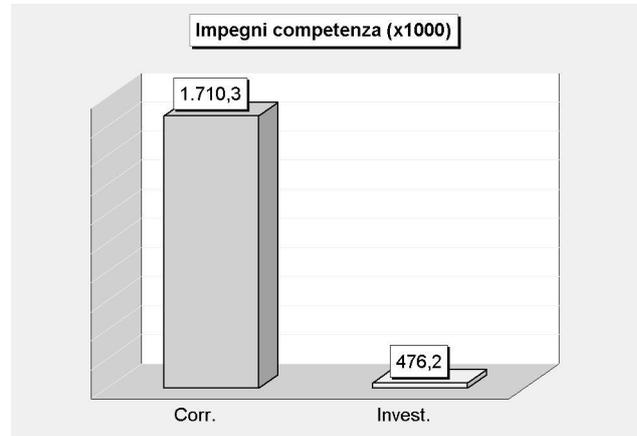
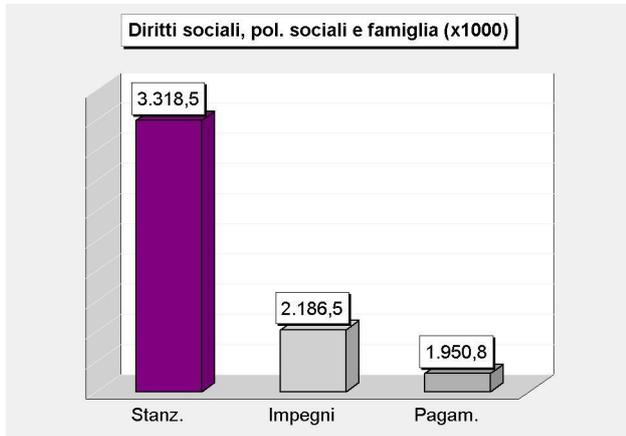
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



SOCCORSO CIVILE (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	12.433,44	7.487,48	5.665,92
Spese per investimento	983,63	0,00	0,00
Totale programma	13.417,07	7.487,48	5.665,92

DIRITTI SOCIALI, POL. SOCIALI E FAMIGLIA

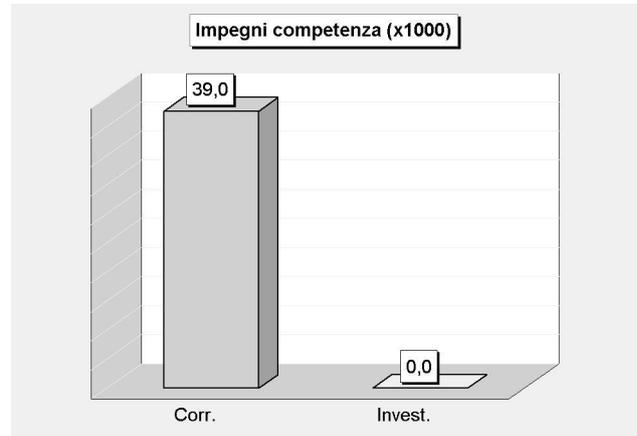
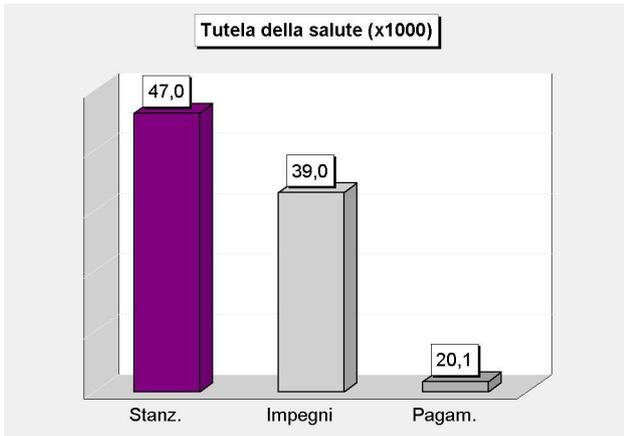
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



DIRITTI SOCIALI, POL. SOCIALI E FAMIGLIA (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	1.995.814,43	1.710.278,38	1.486.172,80
Spese per investimento	1.322.681,81	476.180,97	464.591,94
Totale programma	3.318.496,24	2.186.459,35	1.950.764,74

TUTELA DELLA SALUTE

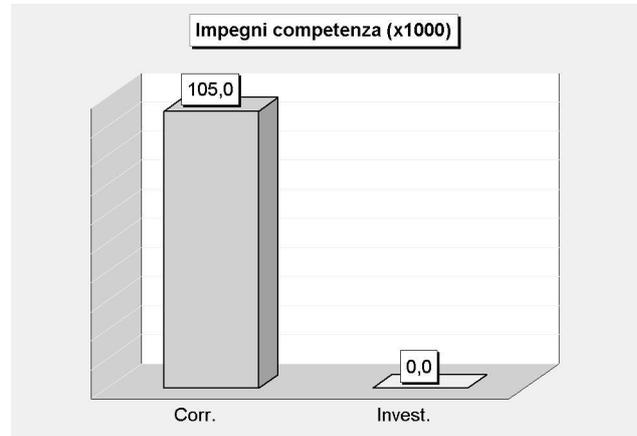
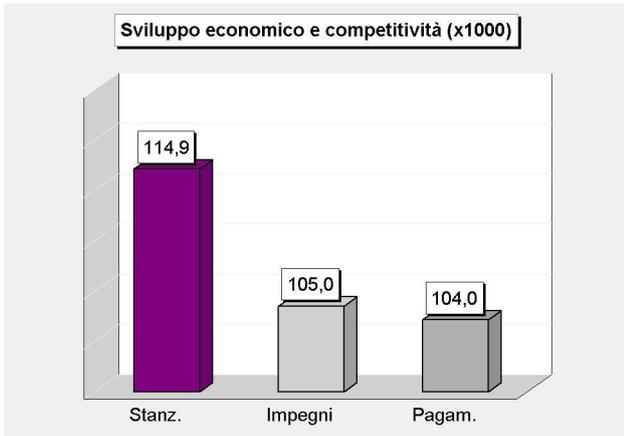
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



TUTELA DELLA SALUTE (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	46.958,55	39.021,62	20.106,19
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	46.958,55	39.021,62	20.106,19

SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

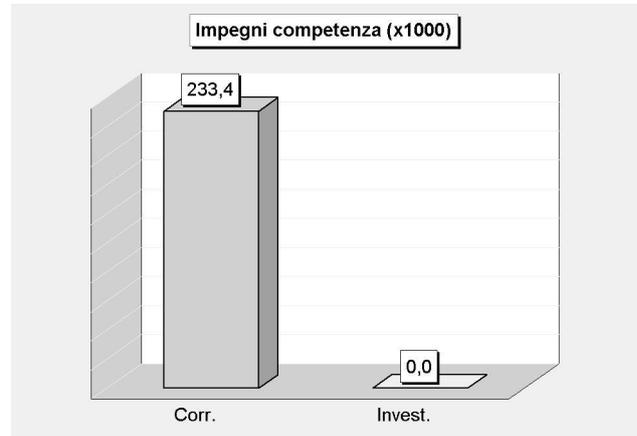
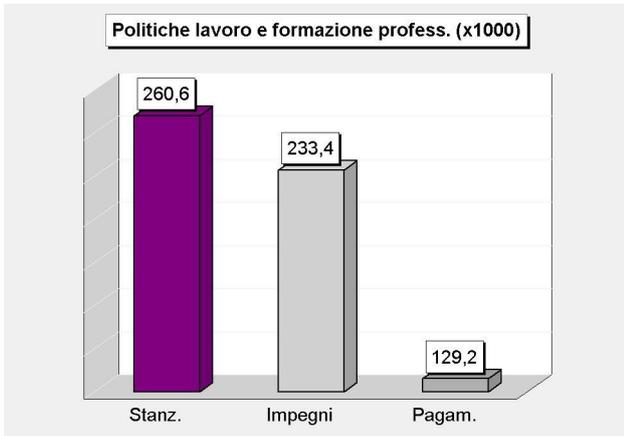
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	114.918,54	104.982,45	103.977,25
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	114.918,54	104.982,45	103.977,25

POLITICHE LAVORO E FORMAZIONE PROFESS.

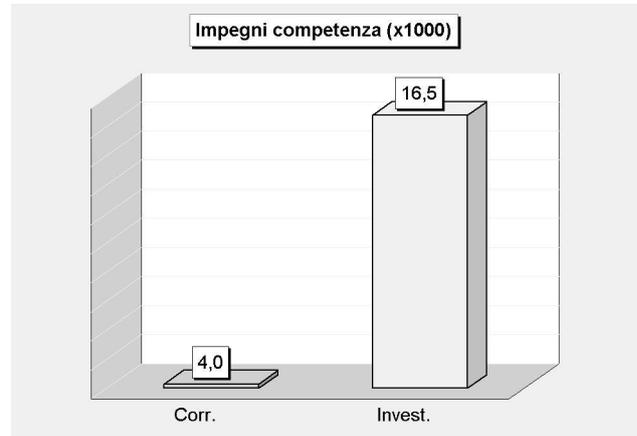
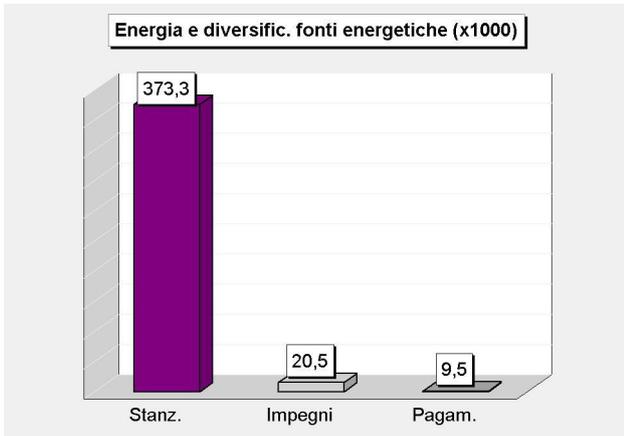
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



POLITICHE LAVORO E FORMAZIONE PROFESS. (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	260.551,15	233.442,68	129.167,29
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	260.551,15	233.442,68	129.167,29

ENERGIA E DIVERSIFIC. FONTI ENERGETICHE

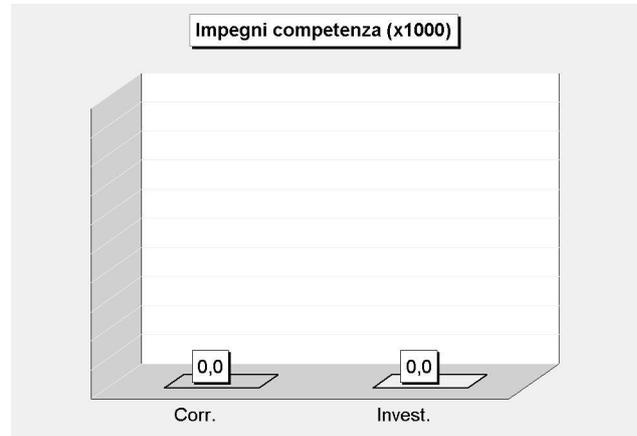
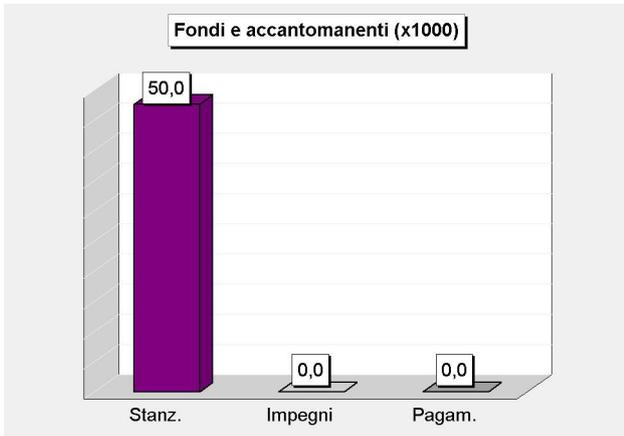
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



ENERGIA E DIVERSIFIC. FONTI ENERGETICHE (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Spese per investimento	369.340,91	16.506,67	5.500,00
Totale programma	373.340,91	20.506,67	9.500,00

FONDI E ACCANTOMAMENTI

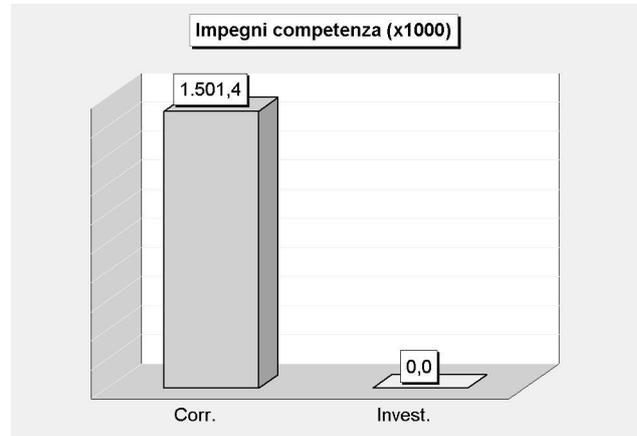
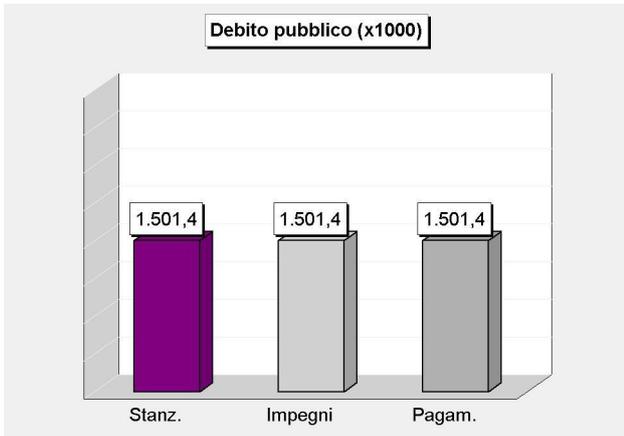
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



FONDI E ACCANTOMAMENTI (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	50.000,00	0,00	0,00
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	50.000,00	0,00	0,00

DEBITO PUBBLICO

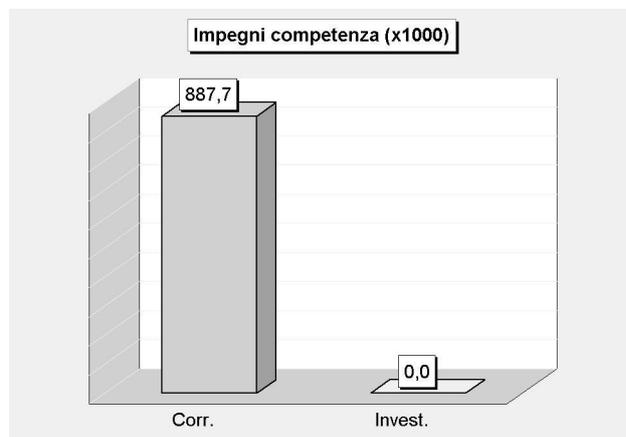
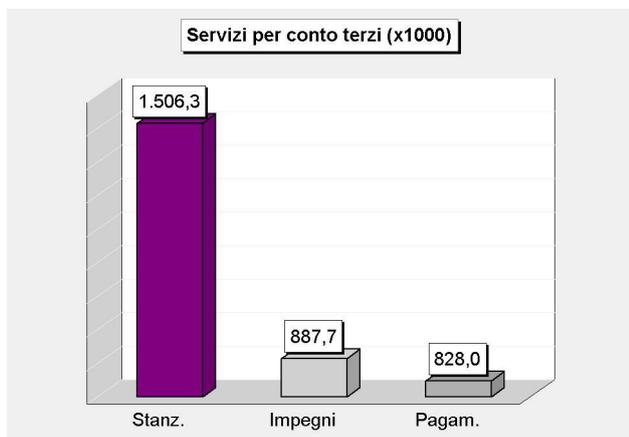
A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



DEBITO PUBBLICO (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	1.501.439,00	1.501.433,39	1.501.433,39
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	1.501.439,00	1.501.433,39	1.501.433,39

SERVIZI PER CONTO TERZI

A inizio anno, il bilancio suddiviso "per programmi" aveva associato l'obiettivo strategico di carattere politico alla rispettiva dotazione finanziaria, individuando la dotazione di mezzi strumentali ed umani indispensabile per la sua realizzazione. A consuntivo, la rilettura del rendiconto "per programmi" misura il grado di trasformazione degli stessi obiettivi in altrettanti risultati. Ogni programma può essere composto da interventi per il funzionamento dei servizi e il rimborso dei prestiti contratti, la cosiddetta "spesa corrente" o da investimenti, anche denominati "spese in C/capitale". I grafici mostrano il peso di queste componenti nell'economia generale del singolo programma, il cui nome è indicato in testata, mentre la tabella finale contiene i valori a rendiconto.



SERVIZI PER CONTO TERZI (Sintesi finanziaria del singolo programma)	Competenza		
	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spesa corrente	1.506.349,53	887.726,02	828.009,06
Spese per investimento	0,00	0,00	0,00
Totale programma	1.506.349,53	887.726,02	828.009,06